

Bogotá, Febrero 15 de 2021

Señores

JUNTA DIRECTIVA

ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS

ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PORCICULTORES - PORKCOLOMBIA

Dando cumplimiento a los Estatutos de la Asociación Colombiana de Porcicultores y de conformidad con las normas legales vigentes (Artículo 46 y 47 de la ley 22 de 1995, modificado este último por la ley 603 de 2000) artículos 46 y 47 de la Ley 603 de 2000), presentó a los Asociados el informe de gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas en el año 2020.

## **I. Evolución sectorial y situación económica**

La porcicultura del país no estuvo exenta del golpe económico que se presentó en el mercado nacional, una vez se declararon las cuarentenas estrictas en el territorio colombiano por la pandemia causada por el virus del COVID-19. A pesar de ser un sector que desde el primer periodo de cuarentena decretado por el Gobierno Nacional continuó con su actividad productiva, resultó gravemente afectado por las diferentes medidas de restricción en la movilidad y el cierre de sectores económicos como el canal HORECA e institucional. Esto, sumado al alto impacto en la capacidad adquisitiva de los colombianos conllevó a reducir la demanda de la carne de cerdo, con consecuencias inmediatas en la caída del precio al porcicultor, que llegó a ser de un 25,5% y a un aumento de los costos por mayor volumen de inventarios en granja y carne en las plantas de procesamiento, estimados en un 30%, efecto vivido principalmente en los meses de abril, mayo y junio. De hecho, durante estos tres meses, el sector llegó a registrar pérdidas superiores a los \$250.000 millones.

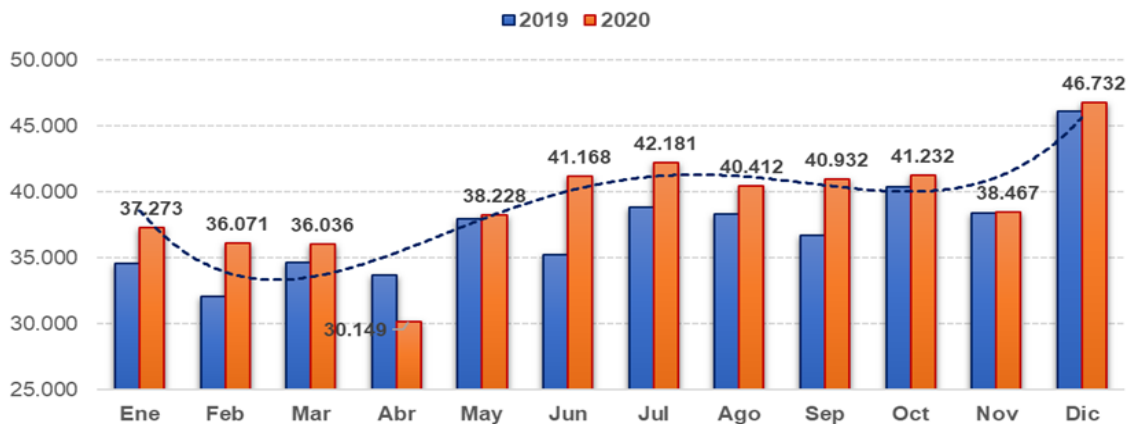
Sin embargo, con la puesta en marcha de medidas de reactivación económica por parte del Gobierno Nacional, la tenacidad de los empresarios del sector, y la capacidad del gremio de mantener una hoja de ruta clara, que le permitiera navegar en una tormenta sin precedentes, al final del año la porcicultura colombiana logró registrar un crecimiento del 5%, dato que se destaca teniendo en cuenta la contracción del PIB colombiano que fue del -6,8%. A nivel interno, se demostró la capacidad

técnica y productiva de los poricultores para ajustar casi de inmediato sus procesos productivos a las condiciones del mercado, lo que permitió en parte compensar las pérdidas por la crisis financiera de los meses de abril y mayo, y a nivel gremial, la aplicación de más de un centenar de acciones de choque en los ámbitos desde lo económico, técnico y de mercadeo, las cuales sin duda aportaron en el resultado registrado.

## 1. Producción

Pese a la coyuntura económica mundial, con efectos nocivos en la situación nacional, la producción nacional de carne de cerdo alcanzó las 468.880<sup>1</sup> toneladas, registrando un crecimiento positivo del 5%, frente a la oferta del año anterior, resultando histórico y destacable si tenemos en cuenta la coyuntura interna, y donde los mejores escenarios se inclinan por una caída del PIB del -7%.

**Gráfico 1- Producción nacional 2019-2020**



**Fuente: Porkcolombia-FNP**

El comportamiento de la oferta nacional en el 2020 fue atípico frente al 2019 y al periodo 2015-2019, relacionado con la curva de oferta en el primer semestre y a la volatilidad (desviación estándar<sup>2</sup>), siendo el año que registra la mayor variación frente a la media en el periodo 2010-2020. Frente al comportamiento de la oferta con respecto al 2019, se destacan los siguientes resultados:

<sup>1</sup> Producción estimada en toneladas con base en el beneficio formal de ganado porcino en el 2020.

<sup>2</sup> La desviación estándar es la medida estadística que permite conocer la dispersión de un conjunto de datos, mientras mayor es la desviación estándar, mayor es la dispersión de los datos analizados.

- La producción nacional en el primer trimestre presentó un crecimiento del 8,1% frente al mismo periodo del año anterior, lo que permitió estimar en su momento, que se continuaría con el ritmo de crecimiento de años anteriores.
- El 22 de marzo de 2020 se expide el Decreto 457 de 2020, mediante el cual se imparten instrucciones para el cumplimiento del aislamiento preventivo obligatorio en todo el territorio colombiano, es decir se establece la primera cuarentena estricta con las medidas de restricción de movilidad de las personas y cese de actividades de diferentes sectores económicos.
- Ante una reducción de la comercialización por el cierre de los negocios de grandes consumidores de carne de cerdo como lo son los sectores de hotelería, restaurantes y comercio, la producción en abril cayó -16,3% frente a marzo y en -10,4% con respecto al mismo mes del año anterior, siendo la mayor caída en la producción mensual de acuerdo con los registros históricos del sector. Por esta razón, el mes de abril 2020 será recordado con el mes más crítico de la porcicultura nacional. El nivel de oferta de este mes fue de 30.149 toneladas similar al de abril del año 2017, periodo en el cual el sector creció 4,1%<sup>3</sup>.
- En mayo, la producción se recuperó en 26,8% frente al resultado del mes anterior y es similar a la de mayo 2019, comportamiento que se presenta como respuesta a una leve recuperación de la demanda y del precio de venta<sup>4</sup>, como resultado de la reactivación gradual decretada por parte del Gobierno Nacional para las actividades de los sectores económicos como el de la construcción y la industria, los cuales son grandes generadores de empleo, lo que favoreció de manera directa con la reactivación del consumo de carne de cerdo.
- A partir del mes de mayo y hasta septiembre se presentó un crecimiento promedio del 10,7% frente al mismo periodo del 2019. Se destaca que la producción mensual fue superior a las 40 mil toneladas, siendo un volumen que tradicionalmente se presenta en el último trimestre del año y en especial, la del mes de julio que fue de 41.181 toneladas. Esto corresponde a la oferta en diciembre y que por las condiciones de mercado no presentó problemas de comercialización.

---

<sup>3</sup> Periodo en que se realizó ajustes en la producción por la caída de los precios ante la mayor competencia con producto importado; información presentada en el documento “Análisis de la Economía Porcícola 2010-2019.

<sup>4</sup> Los fundamentales del mercado que marcaron la recuperación del precio nacional, se presentan en la variable de precios.

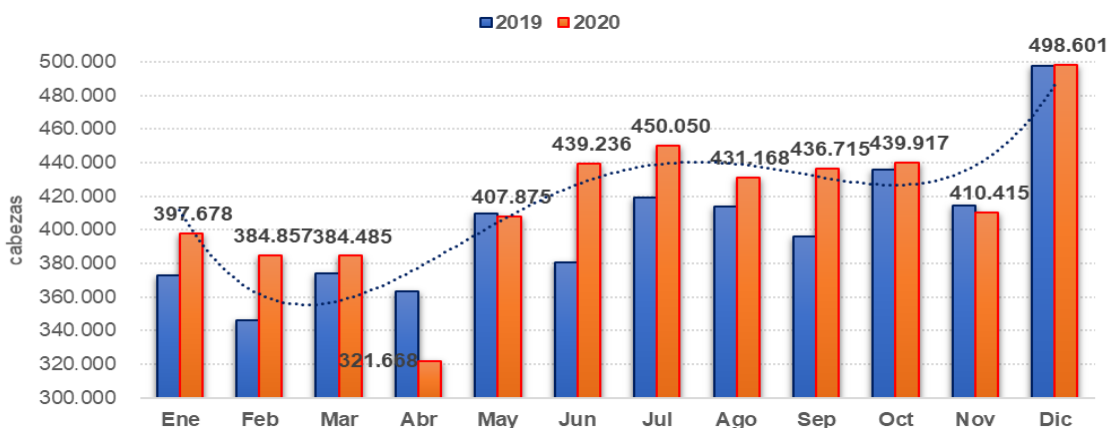
- En el último trimestre, mientras los precios del cerdo en pie y de la canal porcina tienden al alza, la dinámica del crecimiento de la producción disminuye de un 10,7% (mayo a septiembre) a 1,3%<sup>5</sup> (en octubre a diciembre frente a los mismos meses del 2019), como consecuencia del ajuste en la oferta en los meses de abril y mayo que incidieron en un menor inventario de cerdo para comercializar en los últimos meses del año.
- Se mantuvo la tendencia en el mes de diciembre en el cual se registra el récord en la producción mensual y en este año, fue de 46.732 toneladas, volumen superior en un 1,4% frente al registro del mes de diciembre de 2019 y es hasta la fecha, la mayor oferta mensual registrada en la porcicultura colombiana.
- Frente al 2019 se tiene un crecimiento del 5% representando en la producción de 22.753 toneladas adicionales.

## Beneficio de Porcinos

El indicador de beneficio formal del año 2020 fue de 5'002.665 cabezas y se registró un crecimiento del 3,7%, frente al resultado del 2019, representando en 178.331 cabezas adicionales.

El comportamiento en el año estuvo sujeto a las medidas de reactivación graduales decretadas por el Gobierno nacional, la recuperación de la demanda y del precio, y los inventarios en granja. Al igual que en años anteriores, el beneficio en diciembre, que fue de 498.601 cabezas, terminó siendo el máximo histórico de la porcicultura nacional.

**Gráfico 2 - Beneficio formal de ganado porcino 2019-2020 (Cabezas)**



<sup>5</sup> La tasa de crecimiento en producción promedio en el último trimestre del periodo 2010-2019 fue del 10,1%.

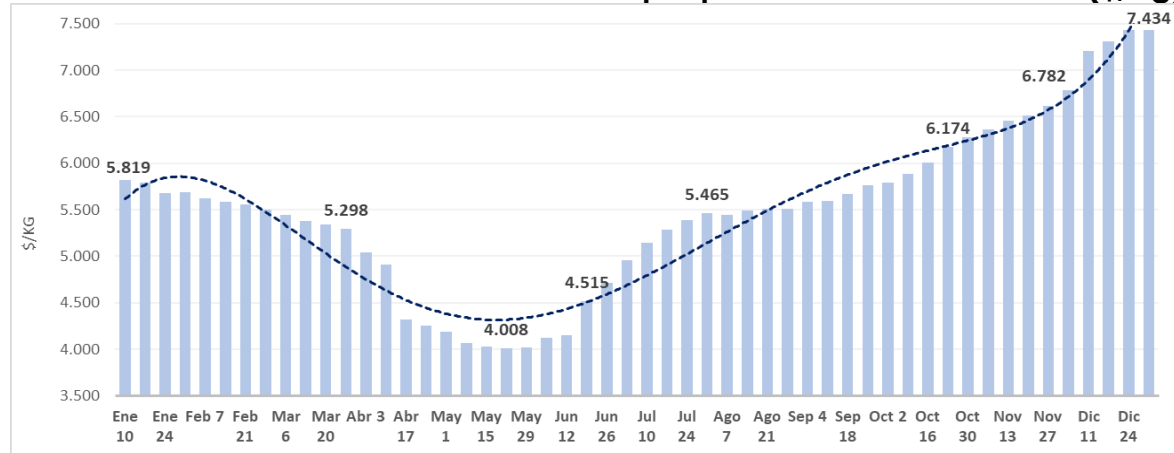
Fuente: Porkcolombia-FNP

Pese a la coyuntura del sector en el año, se logró continuar con la tendencia de crecimiento que se registra desde el 2010, claro está que en el presente año se presentó con una menor representatividad, si se tiene en cuenta que fue de 3,7% mientras en 2019, se ubicó en el 8,8%.

## 2. Precio del cerdo en pie

Del conjunto de variables del sector, el precio de venta fue el que presentó mayor variación durante el transcurso del año. En un corto periodo de tiempo se registraron precios mínimos del cerdo en pie promedio nacional del orden de \$4.000/kg, datos que no se registraban desde los años 2011 y 2015. Sin embargo, se finalizó la última semana de diciembre con precios máximos históricos de \$7.434/kg, según los datos reportados en el seguimiento realizado a través de la Ronda de Precios Histórica. La volatilidad se evidenció en la mayor desviación estándar registrada en un año (\$893/Kg), y contrastando con la estabilidad del 2019<sup>6</sup>.

**Gráfico 3 - Precio semanal del cerdo en pie promedio nacional 2020 (\$/kg)**



Fuente: Ronda de Precios Históricos de Porkcolombia-FNP

Del comportamiento del precio del cerdo en pie en el mercado nacional en el año 2020, se destaca:

- Se presentó una caída del 25,5% en el periodo de cuarentena plena y una recuperación frente al mínimo del 85,5%.
- Un crecimiento continuo por un periodo de 32 semanas.

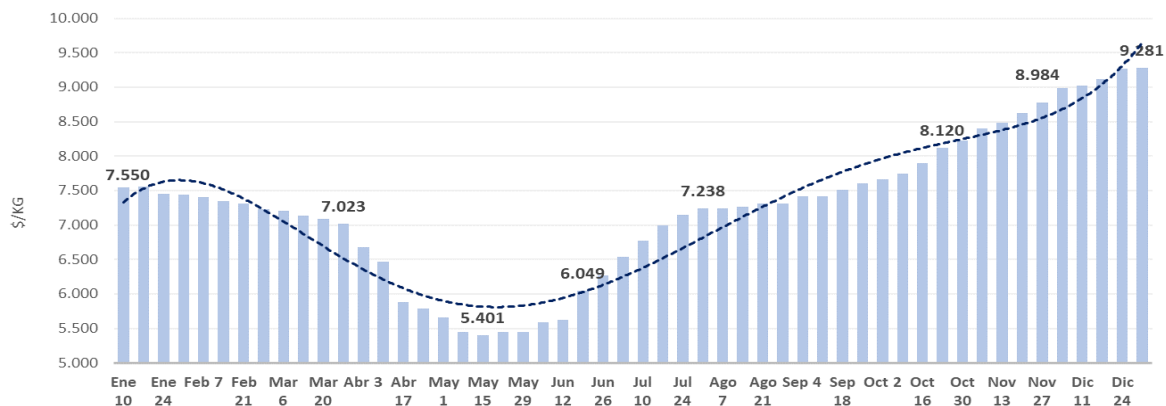
<sup>6</sup> El análisis de la estabilidad de los precios en el periodo 2010-2019 y sus causales se presentaron en la Revista 251 de Porkcolombia "Análisis de la Economía Porcícola 2010-2019".

- Una caída histórica en el mes de abril como efecto del cierre de la economía nacional y las restricciones en la movilidad o medidas de confinamiento.
- Un 27,8% es la variación del precio de la primera semana de enero y de final del 2020.
- El precio promedio del referente nacional del cerdo en pie del 2020 en términos corrientes fue de \$5.481/kg, superior en 5,9% frente al referente del año anterior que se ubicó en \$5.174/kg.
- En términos constantes el aumento del precio fue de 3,3%.
- Por primera vez se registró un incremento superior en el precio ponderado que fue del 6,5% con respecto al 5% en el que se ubicó la producción. Esto significa que el incremento de la producción se hizo con un mayor valor económico.

## 2.1 Precio de la canal 2020

Al igual que el precio del cerdo en pie, el referente de la canal también presentó grandes variaciones en los meses de abril y mayo, en donde la caída fue de 24,3% y frente al mínimo histórico se recuperó en 71,8%. Esto se presenta por las mismas condiciones presentadas en el referente de volatilidad 2020.

**Gráfico 4 - Precio semanal de la canal caliente promedio nacional 2020 (\$/kg)**



**Fuente: Porkcolombia-FNP**

El precio promedio de la canal caliente del año fue de \$7.224, un 5,9% superior a la registrada en el 2019. El precio de la canal fría fue de \$7.543, registrando un alza de 7,3%. Al comparar las variaciones de los precios referentes del mercado como lo son cerdo en pie y canal caliente, y fría, se concluye que entre mayor valor agregado tenga el producto se tienen mejores condiciones de comercialización, teniendo en cuenta que el precio

del cerdo en pie creció en un 5,7% y el de la canal fría en un 7,3% con respecto al año anterior.

### 3. Importaciones de productos y subproductos año 2020

La importación de productos y subproductos de carne de cerdo presentó un resultado histórico en el 2020 al registrar una caída del 33,7%. El volumen importado preliminarmente fue de es de 73.072 toneladas.

Del volumen ingresado, el 89,2% provino de Estados Unidos, seguido de Chile con el 7,9%, Canadá con el 1,8% y otros países participan con el 1,1%. Con relación a los productos que se importaron, un 40,3% fue carne congelada sin hueso, 34,5% chuleta y costilla, 6,2% demás carnes congeladas, 5,3% pierna y paleta y otros productos y subproductos participaron con el 13,4%.

#### 3.1 Caída histórica de las importaciones

La caída del 33,7% de las importaciones permitió subir la participación del producto nacional en el consumo aparente en ocasión al déficit del volumen generado en el mercado nacional, siendo una situación coyuntural particular del año. Dentro de las condiciones que ocasionaron este escenario, se destacan:

- La devaluación del peso frente al dólar en el año 2020.
- La volatilidad en el mercado de carne en los Estados Unidos por efecto COVID-19.
- La caída del consumo y del precio del producto nacional.
- La estrategia de sustitución de importaciones.

### 4. Consumo aparente de la carne de cerdo

De acuerdo con el balance de producción e importaciones se tiene un consumo per cápita de 10,8 kg/hab./año, cubierto en 87% por producción nacional y el 13% por producto importado.

**Cuadro 5 - Consumo aparente de carne de cerdo 2019-2020**

Variable	2019	2020	Variación	
			Cantidad	%
Mercado total (ton)	561.248	541.952	-19.296	-3,4%
Consumo per cápita (kg/hab)	11,2	10,8	-0,4	-3,6%
% Producción nacional/ consumo	80%	87%	6,9%	8,7%
% Importaciones/consumo	20%	13%	-6,9%	34,0%



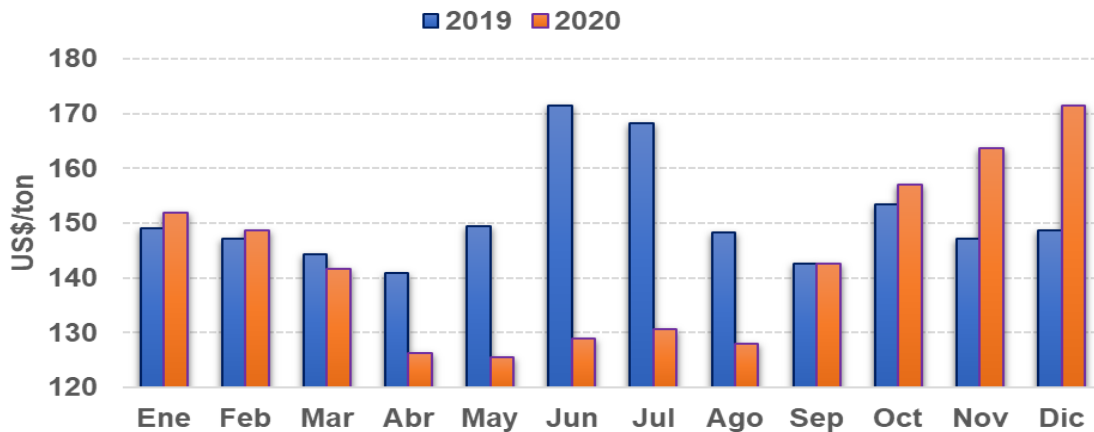
Fuente: Porkcolombia-FNP

Sin duda el porcicultor nacional obtiene ganancias cuando crece su participación en el mercado nacional, independiente del comportamiento del consumo aparente. En 2020 el consumo por primera vez cae en 400 gramos es decir un 3,6%, con respecto al 2019, pero el mercado total fue cubierto en 87% con producto nacional y 13% con producto importado, participación que no se tenía desde el año 2012, favoreciendo las condiciones de comercialización.

## 5. Mercado de materias primas de la Porcicultura colombiana

### 5.1 Maíz Amarillo.

Gráfico 6 - Precio de maíz amarillo en Bolsa de Chicago 2019-2020 (US/Ton)



Fuente: CME Group Bolsa de Chicago

El precio del maíz amarillo en Bolsa de Chicago se cotizó en promedio en el año 2020 en US\$ 143/tonelada, disminuyendo 5,2% con respecto al promedio del año 2019. Por su condición de *commodities* y ante un año atípico también para los mercados internacionales, las cotizaciones mensuales presentaron grandes variaciones como consecuencia del cambio en las condiciones del clima en los principales países productores, que modificaron las perspectivas de producción e inventarios, sumado a la compra activa de China que logró una recuperación de su inventario porcino y la cotización del petróleo.

### Importaciones

Las importaciones de maíz amarillo en el 2020 de Colombia fueron de 5,7 millones de toneladas equivalentes a valor de US\$1.157 millones de dólares, registran un crecimiento en el volumen importado del 4,1% frente al ingreso



del 2019. El principal origen del maíz importado es Estados Unidos que participa con el 92%, seguido de Argentina con 7% y Brasil con 1%.

Del volumen importado, el 64% se realizó con 0% de arancel, por direccionarse con cargo al contingente de TLC con Estados Unidos del año que sumaba un total de 3'102.650 toneladas y al Decreto 523 de 2020, se estableció un arancel del 0% hasta el 30 de junio de 2020 para la importación de maíz amarillo, sorgo, soya y torta de soya. Esta iniciativa liderada Porkcolombia ante los ministerios de Agricultura y Comercio, permitió la importación de 587.648 toneladas sin arancel, representando un ahorro para el sector de US\$6,6 millones de dólares.

## Costo de internación

El costo de internación en puerto del maíz amarillo americano se incrementó en 17,5%, pasando de enero a diciembre, de un promedio de \$ 699.200/tonelada a \$821.700/tonelada, registrado principalmente por el alza en la TRM y el aumento del precio en el último trimestre del año.

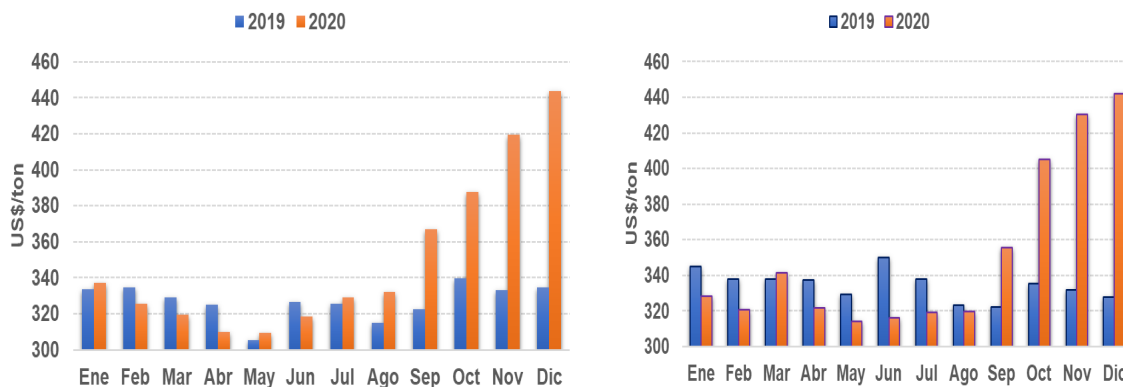
## 5.2 Soya y Torta de Soya

- Precio

### Gráfico 7 - Precio promedio mensual de soya y torta de soya en Bolsa de Chicago (US/Ton)

Precio de soya en Bolsa de Chicago 2019-2020

Precio de torta soya en Bolsa de Chicago 2019-2020



Fuente: CME Group Bolsa de Chicago

El precio internacional de la soya registró un crecimiento de 7%, pasando de US\$ 327 a US\$350/tonelada, derivado de la caída en la producción por

causa de las condiciones climáticas en los cultivos de Estados Unidos, Brasil y Argentina. Este escenario ocasiono que el precio en el mes de diciembre fuera del orden US\$ 442/tonelada, convirtiéndose en el segundo registro mensual más alto desde diciembre de 2013.

De manera similar sucedió con el precio de la torta de soya, al aumentar en el año un 5% pasando de US\$ 335 a 351/tonelada. Los últimos meses del año, las cotizaciones llegaron a su nivel más alto de los últimos años, superando la barrera de los US\$ 440/tonelada.

## Importaciones

**Soya:** Como dato preliminar se tiene que las importaciones de soya suman 530 mil toneladas con un valor de US\$ 212 millones de dólares, volumen inferior en 15,2% con respecto a lo importado en el 2019.

**Torta de soya:** Un total de 1,7 millones de toneladas es el volumen importado en el año 2020 con un valor de US\$622 millones de dólares y similar al registrado en el 2019.

El aumento del costo del producto en relación con un mayor precio de referencia internacional y la TRM, influyó en que no se presentará variación positiva en las importaciones de las oleaginosas, cuyo principal y casi único origen es Estados Unidos.

- **Costo de internación**

En el caso de la soya importada de los Estados Unidos, el valor en puerto se incrementó durante el año en un 32,6%, pasando, aproximadamente, de enero a diciembre de \$1'316.200 a \$1'745.700/ tonelada y en un 35%, varió el costo de la torta de soya, al pasar de \$1'292.900 a \$1'743.700 por tonelada.

## 6. Mercado Internacional de la carne de cerdo

### 6.1 Balance mundial.

**Cuadro 8 - Balance del sector porcicultor mundial (Millones de Toneladas)**

Variable	2019	2020	Var 2019- 2020	Proy 2021
Producción	102,0	97,8	-4,1%	103,8
Exportaciones	9,3	11,3	21,5%	11,1
Importaciones	8,5	10,7	26,3%	10,4

Consumo	100,9	97,2	-3,8%	103,0
---------	-------	------	-------	-------

Fuente: USDA

De acuerdo con USDA, la producción de carne de cerdo en el mundo se redujo en el 2020, en 4,1%, totalizando 97,8 millones de toneladas (MT), por el déficit de producción en China, cuyo hato porcícola es menor en casi un 30% por presencia de PPA frente al 2018 y 2019. Este inventario apresar que durante el año se recuperó, sigue siendo inferior al nivel del 2018. Otros países que aportan a la caída de la producción mundial fueron Vietnam y Filipinas que cayeron en 6% y 30% en el 2020, respectivamente, también por presencia de PPA.

## 6.2 Balance Estados Unidos.

**Cuadro 9 - Balance del sector porcicultor de Estados Unidos (Millones de Toneladas)**

Variable	2019	2020	Var 2019-2020	Proy 2021
Producción	12,54	12,84	2,4%	13
Exportaciones	2,87	3,32	15,7%	3,26
Importaciones	0,43	0,41	-3,5%	0,43
Inventario de producto congelado	263	209	-20,6%	240
Consumo	10,07	10,02	-0,4%	10,11

Fuente: USDA

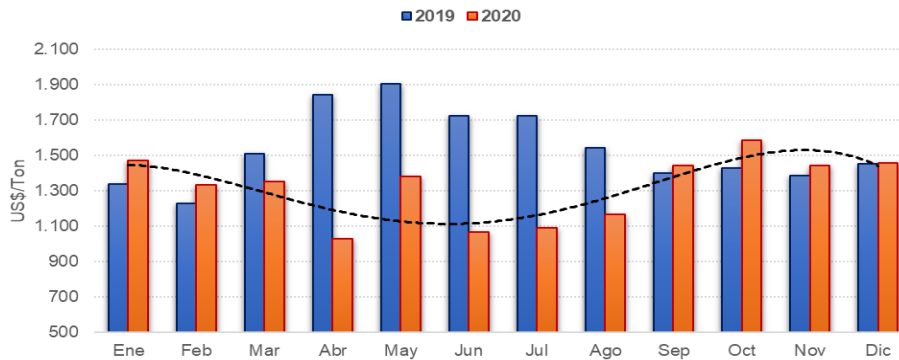
- **Beneficio de Porcinos**

De acuerdo con USDA, el beneficio de porcinos en Estados Unidos en 2020 creció un 1,9% con respecto al año pasado, alcanzando los 134 millones de cabezas. A comienzo de la cuarentena, algunas plantas de procesamiento suspendieron actividades temporalmente, tras detectarse numerosos casos de contagio de COVID-19 en sus plantas de personal, lo que conllevó a que los meses de abril y mayo fueran los meses más críticos con sacrificio de 9,6 y 8,6 millones de cabezas, respectivamente. Estos valores representaron niveles que se ubicaron por debajo del promedio mensual registrado de 11,5 millones de cerdos en el primer trimestre.

Si bien las plantas de procesamiento rápidamente restablecieron actividades en junio, la capacidad en los siguientes meses nunca superó los niveles previos de la pandemia, atendiendo un promedio mensual de 11,1 millones de cabezas en el tercer y cuarto trimestre de 2019.

- Precio de canal

**Gráfica 7 - Precio promedio de la canal en Bolsa de Chicago**



**Fuente: CME Group Bolsa de Chicago**

El precio de la canal porcina que se cotiza en Bolsa de Chicago es el principal referente del mercado mundial. De acuerdo con CME Group (Bolsa de Chicago), el precio de la canal en Bolsa de Chicago finalizó el 2020 con un valor promedio de US\$1.319/tonelada, disminuyendo en un 14,4% con respecto al año anterior, siendo el registro más bajo de la última década.

En septiembre, la comunidad internacional se enteró de los primeros casos de Peste Porcina Africana (PPA) en la población porcina de Alemania. La noticia encendió las alarmas en países como China, Corea del Sur y Japón, entre otros, quienes inmediatamente prohibieron las importaciones de productos y subproductos del cerdo de ese país, a la par, los países que vetaron las importaciones de Alemania, empiezan a sustituirlas de otros países proveedores, entre ellos, Estados Unidos, lo cual derivó en mayor presión en el mercado, con un efecto evidenciado en octubre, cuando el precio de la canal porcina en bolsa alcanzó los US\$1.600/ton.

Sin embargo, el aumento de los precios fue momentáneo y en el último bimestre del año, los precios tienden de nuevo a la baja como consecuencia del incremento en los pesos del cerdo, al pasar de un promedio de 119,2 kilogramos en el tercer trimestre a 123,5 kilogramos en el cuarto a y los anuncios de recuperación del inventario de porcinos en China, más rápido de lo esperado. El precio promedio de la canal en planta de los Estados Unidos cerró en diciembre sobre los US\$ 1.500/tonelada.

## II. Situación Técnica

Dentro de los principales aspectos desarrollados durante la vigencia 2020 enfocados en la atención a los productores desde la gestión técnica, es importante dar a conocer los siguientes:

### 1. Alianza Grupo Éxito y Porkcolombia - FNP

Como parte de las estrategias para vincular a las grandes superficies y comercializadores en la compra de carne de cerdo colombiana, Porkcolombia - FNP brindó apoyo al control de proveedores de carne de cerdo a través del Sello “Granja certificada”, firmando la primera alianza con el Grupo Éxito S.A.

En esta oportunidad se planteó trabajar en dos fases para el reconocimiento y obtención del sello, 100% Porkcolombia “Granja Certificada” con sus proveedores de carne de cerdo a nivel nacional y la obtención del sello 100% Porkcolombia “Carne Certificada” para el Grupo Éxito S.A.

La primera fase culminó en el 2020 con la identificación de 9 proveedores con 76 predios que cuentan con el sello “Granja Certificada” y la certificación de 14 empresas con 46 granjas, lo que le permitió obtener el sello “Carne Certificada” en la industria de alimentos del Grupo Éxito S.A. en la capital del país. Este reconocimiento se entregó el pasado 4 de diciembre en el marco de los premios Porks.

Se espera para el año 2021 llevar a cabo la segunda fase, trabajando con 17 proveedores restantes, para lograr el sello “Carne Certificada” que reconocerá esta proteína a nivel nacional.

### 2. Protocolos de bioseguridad COVID-19 para granja, planta de beneficio y desposte de porcinos.

Debido a la emergencia sanitaria generada por la presencia de COVID-19 en el país, su posible alto impacto en la industria porcícola (granja, planta de beneficio y desposte) y siguiendo los lineamientos generados por el Gobierno Nacional, se desarrollaron y divulgaron los “*Protocolos de bioseguridad sobre las medidas de control, prevención y mitigación frente a la emergencia sanitaria por COVID-19 en granjas, plantas de beneficio, desposte y acondicionadores de carne y productos cárnicos comestibles de cerdo*”.

Estos documentos fueron socializados en el mes de mayo en dos seminarios vía internet (streaming), los cuales fueron grabados para posterior consulta en el aula virtual de Porkcolombia-FNP. Se alcanzó una asistencia en línea de 480 personas. También fueron publicados los documentos con listas de chequeo (verificación) en la página web de la Asociación, obteniendo un número de visitas totales de 3.681 y como número de visitas únicas se registraron un total de 2.798 personas que ingresaron a revisar tal información.

Adicionalmente, se desarrollaron 7 cápsulas animadas para facilitar la capacitación de todo el personal de estos establecimientos y que fuera de fácil consulta en los celulares. Como apoyo para informar a los actores de la cadena, en la revista Porkcolombia Edición 252, se publicó el artículo: “Acciones para evitar la propagación del COVID -19 en la cadena porcícola” y a los establecimientos de la cadena, se les ofreció asistencia técnica para su implementación y verificación.

Para ampliar la cobertura y tener presencia en diferentes espacios, se apoyó y participó en entrevistas radiales para dar recomendaciones y claridad sobre la situación del momento, en espacios de las emisoras Radio Múnera de Antioquia, La tierra, los animales y el hombre de TeleAntioquia, Caracol Radio, Emisora del Atlántico y Agrollanos.

Para estar actualizados, se mantuvo una revisión periódica de información sobre el estado de los decretos sobre movilidad y apertura de sectores económicos a nivel departamental y municipal para mantener al tanto a los porcicultores y dar guía o respuesta en ciertas situaciones particulares que afectaban el normal funcionamiento de las granjas.

Respetando los protocolos y acatando las restricciones de movilidad por las disposiciones de la contingencia, las actividades de gestión y la atención a las granjas se continuaron haciendo de forma remota con el apoyo de herramientas digitales como video llamadas, reuniones en plataformas de comunicación, envío de soportes por video y fotos.

En los inicios de las condiciones y situaciones derivadas por el COVID-19 en el país y la alteración en los patrones de consumo, se elaboraron documentos relacionados con alternativas en productividad en las granjas porcícolas para que los productores procuraran tener las menores pérdidas económicas posibles desde el punto de vista técnico y se establecieron reuniones con varios de los principales técnicos de empresas de balanceado, de genética y de granjas porcícolas para revisar, conversar, discutir y generar contenido relacionado tales alternativas en productividad y sobre lo que iba sucediendo en las regiones.

De forma paralela, y para poder atender inquietudes de los porccultores, se gestionó e hizo parte del Centro de Logística y Transporte, en el que participaron miembros de Mintransporte, Minagricultura y tenían comunicación directa y/o pronta gestión con autoridades policivas, con el fin de responder a las necesidades del sector como las del normal funcionamiento de lavaderos para vehículos de transporte de cerdo en pie y de transporte de canales y también sobre las situaciones de restricciones de movilidad que afectaban a porccultores.



### **3. Sostenibilidad ambiental**

#### **1. Sostenibilidad ambiental y responsabilidad social empresarial**

Porkcolombia FNP, recibió el Sello verde de verdad, categoría Árbol. Este sello tiene como objetivo incentivar el desarrollo de las empresas, fomentando la implementación de buenas prácticas ambientales y mitigación de impactos. Durante 2 años consecutivos el gremio ha ocupado el primer lugar en esta categoría, lo cual reafirma el compromiso con la medición de huella de carbono y la mitigación del cambio climático.

A través de la campaña "Sembrar nos une" impulsada por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo sostenible, cerramos el año con 23.916 árboles sembrados en las zonas de influencia de granjas porcícolas.

En el año 2020 se suscribieron y renovaron 11 agendas ambientales con las diferentes Cars del país, a través de las cuales se desarrollaron las siguientes líneas estratégicas de acción para el desarrollo sostenible de la porcicultura: legalidad ambiental, cambio climático, economía circular – aprovechamiento de porcínaza, ahorro y uso eficiente del agua y mitigación de olores. Las agendas suscritas fueron: Carsucre, Carder, CRQ,



Corpocaldas, Carder, Corponor, Carsucre, Cornare, CAS, Corpocesar y CVS.

Como parte de las acciones implementadas en aras de la responsabilidad social de Porkcolombia FNP, en el mes de diciembre, el gremio reportó ante la Organización de Naciones Unidas, el segundo informe de sostenibilidad en virtud del cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible. En este informe se presenta de manera transparente y trazable los resultados en materia de sostenibilidad, dirigido a los diferentes stakeholders del gremio porcícola. A su vez también se realizó la adhesión oficial a la Red Colombia contra el trabajo infantil, cuyo objetivo es contribuir a la prevención y erradicación del trabajo infantil en las empresas, sus cadenas de suministro y sus áreas de influencia.

En aras de fortalecer la equidad de la mujer en los diferentes entornos Porkcolombia FNP se adhirió a ONU Mujeres, esto permitirá como sector desarrollar acciones orientadas a la igualdad y el empoderamiento, las cuales redundan en el beneficio de nuestras porcicultoras y la sociedad en general.

Se desarrollaron 16 eventos virtuales durante el año 2020 denominados “*Generación Porkcolombia*”, un espacio creado en aras de fortalecer el empalme generacional en el sector porcícola. Los jóvenes hijos de porcicultores afiliados, participaban semanalmente de encuentros virtuales, con expositores expertos en temáticas de sostenibilidad, se trataron temas ambientales, mercadeo, gerencia de empresas, desarrollo social, entre otros.

#### **4. Situación Sanitaria**

##### **1. Declaración zona libre enfermedad de Aujeszky**

Después de más de cinco años de trabajo conjunto con la autoridad Sanitaria del país y con el liderazgo de Porkcolombia, el 20 de mayo de 2020, mediante la Resolución 68170 de 2020, el ICA declaró la primera Zona Libre de la Enfermedad de Aujeszky en Colombia.

La zona, comprendida por los departamentos de Antioquia (Excepción Bajo Cauca y Urabá), Boyacá, Caldas, Cauca (Norte y Centro), Casanare (Sur), Caquetá, Chocó, Cundinamarca, Huila, Meta, Quindío, Risaralda, Santander, Tolima, y Valle del Cauca, aloja el 95% de la producción Porcina tecnificada del país, los principales núcleos genéticos y las plantas de beneficio porcícola de exportación.

Este nuevo estatus alcanzado por la producción porcícola de Colombia facilitará la admisibilidad sanitaria de porcinos, carne y derivados cárnicos de cerdo en los mercados internacionales.

### Zona libre de la enfermedad de Aujeszky



## 2. Peste porcina clásica

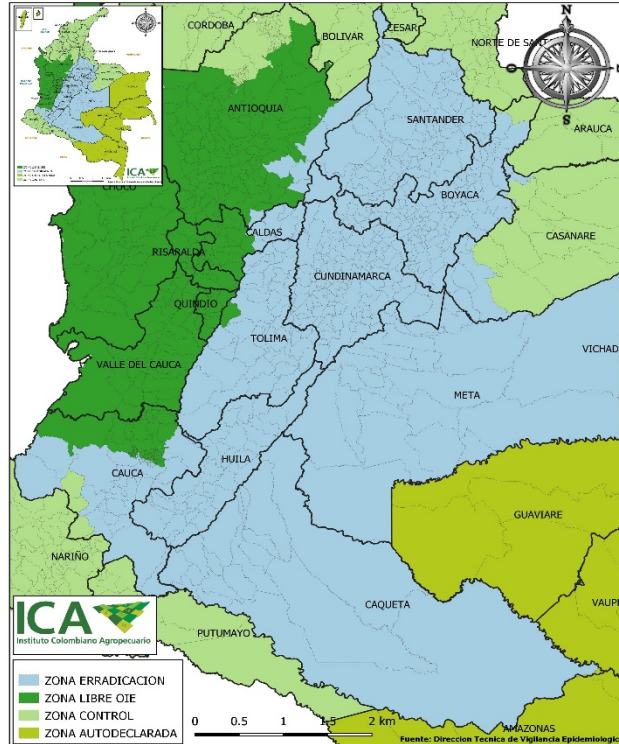
Con el fin de avanzar en la certificación sanitaria de la porcicultura colombiana, participamos en la elaboración y revisión del Dossier enviado a la Organización Mundial de Sanidad Animal OIE, con la información productiva, sanitaria y epidemiológica de la zona Centro Oriente de Colombia para su certificación como Libre de Peste Porcina Clásica en el 2021.

Esta información fue evaluada por el Grupo de expertos de Peste Porcina Clásica de la OIE, quienes hicieron algunas preguntas adicionales a Colombia sobre la zona y las acciones sanitarias adelantadas en ella, en cuya respuesta Porkcolombia participó en su elaboración, y posterior a ello, se está a la espera de la confirmación por parte de la OIE si la zona fue aceptada para su certificación como Libre.

Confiamos que la información presentada en el Dossier enviado a la OIE y en las respuestas dadas a las preguntas del Grupo de Expertos, permitirán que esta nueva zona sea certificada libre y que Colombia reciba esta certificación en la próxima Asamblea Mundial de Delegados de la OIE a realizarse el próximo mes de mayo de 2021.

La zona está comprendida por los departamentos de Boyacá, Centro y sur del Cauca, Sur del Casanare, Caquetá, Cundinamarca, Huila, Meta, Santander y Tolima y permitirá tener, junto con la zona ya certificada Libre de la enfermedad, el 95% de la producción porcina de Colombia como Libre de esta grave enfermedad que restringe el comercio internacional y causa grandes pérdidas económicas a los porcicultores.

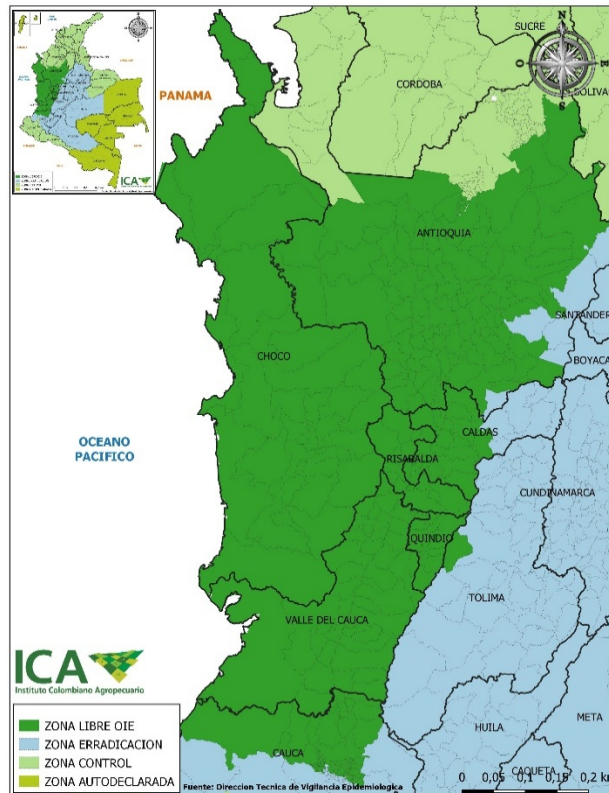
## **Zona Centro Oriente presentada a la OIE para certificación como libre de PPC**



Adicionalmente, se mantuvo la certificación sanitaria de la primera zona libre de Peste Porcina Clásica por parte de la Organización Mundial de Sanidad Animal OIE, en donde se tomaron y procesaron 7.804 muestras en 778 predios, según el diseño estadístico del Estudio de ausencia de actividad viral elaborado por Porkcolombia.

Esta zona está conformada por los departamentos de Antioquia, Chocó, Caldas, Quindío, Risaralda, Valle del Cauca, Norte del Cauca y el municipio de Cajamarca en el Tolima.

### Zona libre de Peste Porcina Clásica



## 5. Situación Proyecto Laboratorio Porkcolombia

De conformidad con la aprobación dada por la Asamblea anual de Afiliados de la vigencia 2019, en la cual se aprobó el proyecto del Laboratorio de diagnóstico y de microbiología de alimentos de Porkcolombia, se dan a conocer los principales hitos de los avances del proyecto al 2020. En un primer escenario, una vez concluida la búsqueda del predio para la construcción del laboratorio, se formalizó la compra de un inmueble estratégicamente ubicado en la ciudad de Bogotá en cercanía con el aeropuerto internacional el Dorado, mediante la firma de escritura pública en el mes de enero de 2020.

Se realizó la convocatoria para seleccionar un proveedor para el diseño y construcción del laboratorio del cual se seleccionó como proveedor a la Unión temporal Nortlabsicol y se firmó contrato en el mes de mayo, para iniciar actividades a partir del mes de junio.

Se realizó la convocatoria para seleccionar el proveedor para la prestación de servicios de interventoría del diseño y construcción del laboratorio. El resultado del proceso se dio en mes de junio y se suscribió un contrato con el consorcio OYS desarrollo de proyectos.

Asimismo, para este mismo periodo se inició con el diseño arquitectónico del laboratorio determinando la construcción de las siguientes áreas:

Laboratorio de Microbiología Veterinaria.  
Laboratorio de Leptospira.  
Laboratorio de Microbiología de Alimentos  
Laboratorio de Serología  
Laboratorio de Biología Molecular  
Área de soporte y administrativa  
Áreas de personal técnico de la asociación.

Una vez ajustado el diseño arquitectónico, se iniciaron las obras de construcción y adecuación de espacios en los frentes estructural, eléctrico, hidrosanitario, mecánico y de ventilación. El avance de la obra al mes de diciembre alcanzó un 85% de ejecución.

Se ha realizado la compra de equipos especializados para realizar análisis en el laboratorio en dos fases: una en el mes de mayo y la otra en diciembre de 2020. Se inició la elaboración de la documentación para implementación de la NTC 17025 y el establecimiento del análisis de diagnóstico, al igual que la extensión de la NTC 9001 a esta nueva unidad de negocio.

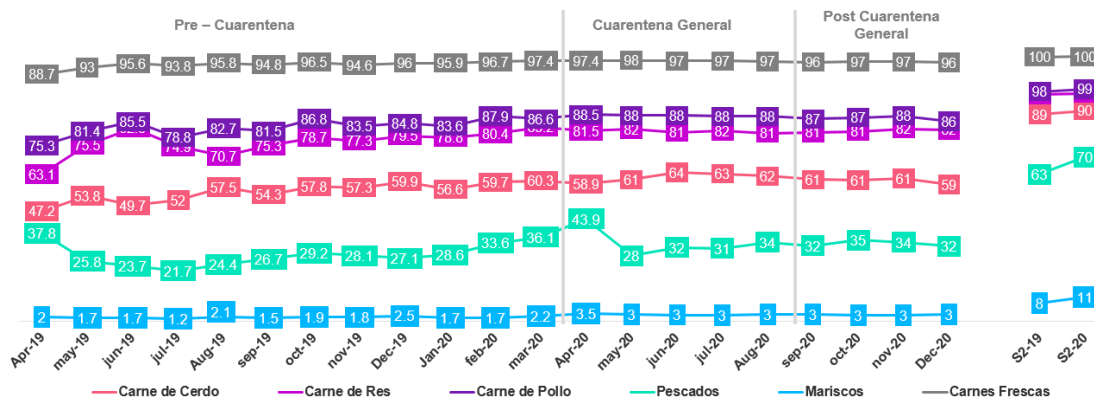


### III. Situación en el Consumo de Carne de Cerdo en Colombia

La Asociación Porkcolombia, con cargo a la administración de los recursos del FNP, continuó con la promoción del consumo en los diferentes segmentos de la población colombiana. Prueba de ello, fue el aumento en la presencia de la carne de cerdo en los hogares. El indicador de penetración, medido en el año 2020 por la firma Kantar da cuenta de una tasa de cierre del segundo Q de 90% frente a un 89% del mismo periodo en 2019.

#### Segmentos de Carne Fresca | 60 ciudades / Municipios

Penetración% | Evolución mensual



El indicador de Top Of Mind también demuestra el trabajo realizado y aportando al crecimiento del sector porcícola colombiano, llegando por primera vez en la historia a ser la carne más recordada por los colombianos con un 34,2% seguido de la carne de res y de pollo, superando lo conseguido en el año anterior con un 33,3%.

Como se venía desarrollando en versiones anteriores, Porkcolombia – FNP, desarrolló el Festival de la Carne de Cerdo Colombiana en las principales ciudades del país, migrando de forma exitosa las interacciones del punto de venta a una experiencia digital, logrando activar más de 400 puntos a nivel nacional y llegar a más de 100 mil personas.

### IV. Servicio al Afiliado

El 2020 fue un año atípico que trajo consigo un año de nuevos retos y aprendizajes para nuestra Asociación. La coyuntura ocasionada por la propagación de la COVID-19 generó un impacto en la economía porcícola debido al confinamiento obligatorio y las restricciones de movilidad. No



obstante, la dinámica sectorial con miras a la formalización logró la vinculación de 26 socios nuevos para culminar el año con 613 socios.

Durante el 2020, se retiraron únicamente seis socios en razón a que no continuaron con la actividad económica en el sector porcícola, lo que representa un índice de fidelización notable frente a los que continuaron vinculados a la asociación. En el recuadro siguiente se puede observar el número de afiliados vinculados en los últimos seis años:



Fuente: Porkcolombia – Servicio al Afiliado.

En ocasión a las medidas de confinamiento y de restricciones a la movilidad en el territorio, es relevante indicar que desde el mes de marzo se gestionó la generación de certificaciones a todos los afiliados vinculados a la fecha (592) en un tiempo récord (menos de 36 horas), con el propósito de facilitar la movilización de su producción en todas las actividades de los eslabones de la cadena cárnica porcícola.

Asimismo, durante los meses de agosto, septiembre y octubre, se certificaron 59 porcicultores para el programa de apoyo al transporte de productos perecederos, incluyendo el cerdo en pie y en canal. Para el mes de julio se certificaron 117 porcicultores para el Programa de apoyo a pequeños productores para la adquisición de insumos agropecuarios para aliviar los efectos adversos del coronavirus en el desarrollo de las actividades pecuarias.

Durante el 2020, se realizaron dos comités regionales: Comité Regional Técnico Sanitario – Centro Oriente en forma presencial y el Comité de Comercialización y Fomento al Consumo - Centro oriente, de forma virtual. La gestión de atención de los servicios al afiliado mantuvo con una atención personalizada por los diferentes canales de comunicación y medios

electrónicos: correo electrónico, línea telefónica corporativa y grupos de Whatsapp, manteniendo una comunicación permanente con cada uno de los temas coyunturales frente a las necesidades y los temas de la gestión gremial.

## **V. Situación Administrativa**

Durante la vigencia 2020, la administración desarrolló su gestión misional y de representatividad gremial conforme a lo establecido en sus estatutos sociales. Las operaciones económicas se llevaron a cabo atendiendo las políticas establecidas en los procedimientos internos y de conformidad con la normatividad legal y la técnica de normatividad internacional vigente.

## **VI. Situación jurídica de la sociedad**

En la vigencia 2020 no se presentaron contingencias de índole legal que puedan generar un impacto negativo en la organización, desarrollándose con normalidad las diferentes actividades de carácter jurídico, encaminadas a mitigar cualquier riesgo legal para la asociación de conformidad con las disposiciones legales y estatutarias que rigen el gremio.

## **VII. Análisis del estado de resultados y el balance general**

### **A. ASOCIACIÓN PORKCOLOMBIA**

La **ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PORCICULTORES – PORKCOLOMBIA**, es una entidad gremial, sin ánimo de lucro, de carácter nacional, conformado por personas jurídicas y/o naturales de derecho privado, productores de ganado porcino, con personería jurídica reconocida por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural mediante Resolución No. 15 del 15 de enero de 1988.

El objeto principal de la Entidad es el mejoramiento y desarrollo de la Industria Porcina Nacional en todas sus ramas; la producción y mercadeo de productos, así como la protección de los intereses de todos los productores afiliados.

La Asociación Porkcolombia ha administrado los recursos del Fondo Nacional de la Porcicultura desde la creación del Fondo Parafiscal en el año 1996 a través de la ley 272 del mismo año, siendo esta gestión perfeccionada durante la última década mediante la ejecución del contrato de administración No. 20090193, firmado con el Ministerio de

Agricultura y Desarrollo Rural, desde noviembre de 2009 y hasta el 31 de diciembre de 2020, fecha en la cual se dio por finalizado este contrato.

Como parte de su gestión gremial, la administración logro gestionar la suscripción y perfeccionamiento del contrato de administración No. 20200618, con una vigencia de 10 años según lo establecido en la cláusula décima segunda del mismo, contados a partir del 01 de enero de 2021 y hasta el 31 de diciembre de 2030. Asimismo, se ratificó a través de la cláusula décima tercera - *“Contraprestación por la administración de los recursos: De conformidad con lo establecido en el artículo 8 de la ley 272 de 1996, el valor de la contraprestación que recibirá la ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE PORCICULTORES-PORKCOLOMBIA – por la administración y recaudo de la cuota de Fomento Porcícola, será del diez por ciento (10%) del recaudo anual, suma que se podrá descontar proporcionalmente a medida que se recaude la cuota”*. Consolidando de esta manera, la continuidad de ser el administrador de los recursos del Fondo Nacional de la Porcicultura bajo las mismas condiciones establecidas en la normatividad vigente.

A continuación, se relacionan los resultados de la operación de la actividad gremial y a su vez, los derivados de la administración de los recursos del Fondo Nacional de la Porcicultura:

### Estado de Resultados

El resultado del ejercicio arrojó un excedente de **\$306.115.558**, y representa una disminución del 58% frente al año 2019 correspondiente a **\$430.336.010**, ocasionado en gran medida como parte del impacto ocasionado por el COVID-19, se imposibilitó la ejecución del Congreso Porkamericas frente a las medidas de confinamiento y de emergencia económica declaradas por el Gobierno nacional. La materialidad en el resultado operacional se deriva principalmente de los recursos obtenidos por concepto de la administración de los recursos del Fondo Nacional de la Porcicultura y en segunda escala por los recursos recibidos por cuotas de afiliación y sostenimiento de los afiliados.

### Comportamiento de gastos:

Concepto	2020	2019	Variación	%
Administrativos (1)	3.549.570.418	3.734.060.535	- 184.490.117	-5%
De actividades (2)	457.739.474	873.447.192	- 415.707.718	-48%
Depreciación	77.985.304	84.358.969	- 6.373.665	-8%
Amortización	40.202.094	43.995.497	- 3.793.403	-9%

Gastos Financieros (3)	91.185.390	81.222.919	9.962.471	12%
Otros gastos (4)	860.898.731	159.718.187	701.180.543	439%
<b>Total</b>	<b>5.077.581.411</b>	<b>4.976.803.299</b>	<b>100.778.111</b>	

**(1) Los Gastos Operacionales de Administración** presentaron una disminución respecto al año 2019 de un 5% equivalente a \$184.490.117 millones de pesos, como se detalla en el siguiente recuadro:

Concepto	2020	2019	Variación	%
Gastos de Personal	2.397.173.906	2.009.088.781	388.085.125	19%
Honorarios	457.654.608	796.887.248	-339.232.640	-43%
Impuestos	111.078.150	110.342.633	735.517	1%
Arrendamientos	10.029.617	9.978.250	51.367	1%
Contribución Afiliaciones	100.934.059	81.257.390	19.676.669	24%
Seguros	29.920.694	0	29.920.694	100%
Servicios	41.240.810	49.428.110	-8.187.300	-17%
Gastos legales	1.253.343	210.361	1.042.982	496%
Mantenimiento y Reparaciones	162.565.509	138.144.443	24.421.066	18%
Gastos de Viaje	108.553.970	378.604.095	-270.050.125	-71%
Diversos	129.165.751	160.119.223	-30.953.472	-19%
<b>TOTAL</b>	<b>3.549.570.418</b>	<b>3.734.060.535</b>	<b>-184.490.117</b>	

Entre los conceptos de variación significativa se encuentra; a) Gastos de Personal con variación del 19% equivalente a \$ 388.085.125, b) honorarios con variación del -43% equivalente a -\$ 339.232.640, c) gastos de viaje -71% equivalente a -\$ 270.050.125.

**(2) Los gastos de actividades** presentaron una disminución respecto al año 2019 de un 48% equivalente a \$415.707.718, representado en los siguientes conceptos:

Concepto	2020	2019	Variación	%
Gastos de Publicación	165.653.462	116.956.100	48.697.362	42%
Premios Porks	113.442.036	111.178.339	2.263.697	2%
Asamblea Anual de Socios	46.282.610	111.280.182	-64.997.572	-58%
Congreso Porkaméricas	0	31.466.008	-31.466.008	-100%
programa socios	92.503.216	79.299.961	13.203.255	17%
Seminario Agroexpo	0	423.266.602	-423.266.602	-100%
Apoyo educativo	39.858.150	0	39.858.150	100%
	<b>457.739.474</b>	<b>873.447.192</b>	<b>-415.707.718</b>	

Entre los gastos de actividades más representativos se encuentra: a) Premios Porks 2020, evento realizado en Medellín, con un valor de \$113.442.036, b) gastos de publicación de la revista Porcicultura Colombiana por valor de \$165.653.462. y (c) el Programa Socios por valor de \$92.503.216.

**(3) Los Gastos Financieros** presentaron un aumento respecto al año 2019 de un 12% equivalente a \$9.962.471, como de detalla a continuación:

Concepto	2020	2019	Variación	%
Gastos Bancarios	9.430.811	3.221.895	6.208.916	193%
Comisiones	16.960.705	21.289.088	-4.328.383	-20%
Intereses	659.444	960.851	-301.407	-31%
Diferencia en Cambio	8.926.724	5.753.124	3.173.600	55%
Contribución GMF	55.207.706	49.997.961	5.209.745	10%
<b>Total gastos financieros</b>	<b>91.185.390</b>	<b>81.222.919</b>	<b>9.962.471</b>	

**(4) Respecto a los Otros Gastos**, estos presentan un aumento de \$701.180.543 respecto al año 2019 equivalente a un porcentaje superior al 100%, detallado en los siguientes rubros:

Concepto	2020	2019	Variación	%
Costo y gastos de ejercicios anteriores	0	7.131.264	-7.131.264	-100%
Impuestos asumidos	2.198	312.477	-310.279	-99%
Otros	375.027.556	4.752.505	370.275.051	7791%
Licencia Pigwin	6.171.778	6.301.521	-129.743	-2%
Donaciones	200.000.000	0	200.000.000	100%
Ceniporcino	31.701.900	0	31.701.900	100%
Diagnostico implementación NIIF	2.000.000	2.000.000	-	0%
Certificación ISO 9001	4.531.300	2.026.080	2.505.220	124%
Taller de liderazgo en Porcicultura	0	50.000.000	-50.000.000	-100%
Sello verde Porkcolombia	13.000.000	11.835.382	1.164.618	10%
Multas, sanciones y litigios	0	65.536	-65.536	-100%
Gestión Regional Antioquia	0	5.035.792	-5.035.792	-100%
Imprevistos	3.464.000	0	3.464.000	100%
Proyecto cocina Porkcolombia	225.000.000	0	225.000.000	100%
Planeación Estratégica	0	70.257.630	-70.257.630	-100%
<b>TOTAL</b>	<b>860.898.731</b>	<b>159.718.187</b>	<b>6.646.012</b>	

Los Otros gastos más significativos de 2020 corresponden; (a) Gastos provisionados por concepto de mantenimiento y adecuación de cubiertas y pisos para la sede principal de Porkcolombia por valor de \$375.027.556 (b) Donaciones a la Fundación Solidaridad por Colombia para los damnificados del Huracán Iota en San Andrés y Providencia por valor de \$200.000.000 y (c) Valor estimado para la ejecución de la obra de la construcción del proyecto Cocina Porkcolombia por valor de \$225.000.000.

### Estado de situación financiera

**Efectivo y Equivalente al efectivo:** al cierre de año se presenta una disminución correspondiente al 16%, equivalente a \$658.491.994.

Activo Corriente	2020	2019	Variación	%
Efectivo y equivalente al efectivo	3.429.991.583	4.088.483.577	-658.491.994	-16%
<b>Total Efectivo y Equivalente al Efectivo</b>	<b>3.429.991.583</b>	<b>4.088.483.577</b>	<b>-658.491.994</b>	

**Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar:** Presentan un incremento frente al 2019 del 11% equivalentes a \$222.031.780, generada por las cuentas internas entre Fondo Nacional de la Porcicultura y el programa de Erradicación Peste Porcina, cuentas por cobrar por la participación en el congreso Porkamericas 2021, anticipos a proveedores por realizaciones de obras de construcción en el proyecto Laboratorio, anticipos por contratos de ejecución en el montaje del Congreso y otras cuantías menores.

Activo Corriente	2020	2019	Variación	%
Cuentas comerciales por cobrar y otras	2.154.760.159	1.932.728.379	222.031.780	11%
<b>Total Cuentas comerciales por cobrar y otras</b>	<b>2.154.760.159</b>	<b>1.932.728.379</b>	<b>222.031.780</b>	

**Activos por impuestos corrientes:** El saldo de este rubro está representado por un saldo a favor por el impuesto sobre las ventas (IVA), originado en la compra de chapetas del área de erradicación de peste porcina clásica.

Activo Corriente	2020	2019	Variación	%
Activos por impuestos corrientes	222.498.000	253.726.000	-31.2280000	-12%
<b>Total activos por impuestos corrientes</b>	<b>222.498.000</b>	<b>253.726.000</b>	<b>-31.228.000</b>	

**Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar:** Representan los compromisos adquiridos con terceros y que por política interna se cancelan a 30 días.

Pasivo Corriente	2020	2019	Variación	%
CxP comerciales y otras CxP	1.534.779.886	743.232.599	791.547.287	107%
<b>Total CxP comerciales y otras CxP</b>	<b>1.534.779.886</b>	<b>743.232.599</b>	<b>791.547.287</b>	

**Reservas:** En la Asamblea de Asociados del año 2020, según acta #31 de fecha 25 de septiembre de 2020, se aprobó por mayoría realizar un aumento en el rubro de reservas por valor de \$1.500.000.000 para la continuidad de las adecuaciones estructurales y locativas de la sede del laboratorio de diagnóstico veterinario y de biología de alimentos de Porkcolombia. Adicionalmente, fue aprobado por mayoría la destinación de \$300.000.000 como apoyo a la iniciativa exportadora de carne de cerdo desarrollada por la C.I. PORKCO S.A.S., lo cual se enmarca dentro de los objetivos misionales

de Porkcolombia como lo es el fomento a la exportación de carne de cerdo y sus derivados. Esta decisión fue materializada a través del perfeccionamiento del contrato de colaboración empresarial "Acuerdo Joint Venture" N°195 como apoyo a la iniciativa exportadora de carne de cerdo desarrollada por la C.I. PORKCO S.A.S. Al 31 de diciembre de 2020 el saldo de la reserva patrimonial corresponde a un valor de \$3.069.040.934.

## B. FONDO NACIONAL DE LA PORCICULTURA

La Asociación Porkcolombia como ente administrador de los recursos del Fondo Nacional de la Porcicultura y en virtud del contrato de Administración de estos recursos parafiscales, presenta los siguientes resultados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020:

NOMBRE	SALDO A 31 DIC 2020	SALDO A 31 DIC 2019	VARIACION	VARIACION %
ACTIVO	24.074.444.029	16.778.955.644	7.295.488.385	70%
PASIVO	8.005.906.087	7.225.127.616	780.778.471	90%
PATRIMONIO	16.068.537.942	9.553.828.028	6.514.709.914	59%
INGRESOS	50.368.910.265	45.856.929.980	4.511.980.285	91%
GASTOS	40.080.762.452	41.225.359.767	-1.144.597.315	103%
COSTO DE VENTAS	3.773.437.900	4.011.140.118	-237.702.218	106%
EXCEDENTE (PERDIDA)	6.514.709.913	620.430.095	5.894.279.818	10%
CUOTA DE FOMENTO	46.867.712.753	42.625.111.722	4.242.601.031	91%

## C. Evaluación previsible de la Asociación

Para el año 2021, se prevé:

- Continuar con el fortalecimiento de los procesos, procedimientos, y asegurar el cumplimiento de los mismos y de las políticas basados en la administración de riesgos.
- Garantizar un ambiente de control interno aplicable a las operaciones económicas de la Asociación Porkcolombia y el Fondo Nacional de la Porcicultura, bajo el cumplimiento de la normativa legal y las políticas internas.
- Fortalecer los procesos internos bajo la implementación de un sistema de gestión de calidad integrado.
- Inaugurar el laboratorio de diagnóstico animal y de microbiología de alimentos, al servicio de los afiliados.



- La Asociación Porkcolombia continuará enfocando su gestión misional al cabal cumplimiento de los compromisos contractuales establecidos en el contrato de administración No. 20200618, suscrito con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR para la administración de los recursos del Fondo Nacional de la Porcicultura, y de conformidad con el plan estratégico sectorial.

#### **D. Acontecimientos posteriores al cierre del ejercicio**

No se presentaron eventos posteriores relevantes al cierre del ejercicio 2020.

#### **E. Operaciones celebradas con Asociados y con los Administradores**

La remuneración a la alta dirección de la Asociación está compuesta por beneficios salariales de corto plazo. La Asociación cuenta con personal directivo y de niveles operativos, quienes percibieron ingresos por conceptos de salarios en el desarrollo de su función administrativa. No se presentaron transacciones con personal clave diferentes a las generadas por su relación laboral con la Asociación.

#### **F. Estado de cumplimiento de las normas de propiedad intelectual y derechos de autor**

Del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificada con la Ley 603 del 27 de julio de 2000, nos permitimos informar el estado de cumplimiento de normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la Asociación.

En cumplimiento del artículo 1 de la Ley 603 de julio 27 de 2000, puedo manifestar ante los Afiliados y las autoridades que la Asociación ha cumplido con las normas de derechos de propiedad intelectual y de derechos de autor. Para el caso específico del uso del software y la licencia de uso de cada programa, además de las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores han brindado a la Asociación todas las garantías y se ha cumplido con todos los requisitos legales.